

# Les experts fiscaux ont-ils du sex-appeal, Stefan Kuhn?

*Stefan Kuhn répond à nos questions – qui ne sont pas exclusivement techniques – dans le Rendez-vous.*

mai 2023



**Nom:** Stefan Kuhn

**Profession/position:** Partenaire chez KPMG, Responsable Tax & Legal, membre de la direction

**Famille:** marié à Sandra, enfants: Linus (15), Joris (13) et Malin (10)

**Loisirs:** Musique, golf

## **Pourquoi êtes-vous devenu conseiller fiscal?**

Il ne s'agissait pas d'un rêve d'enfant, mais plutôt d'un (heureux) hasard. Mes différents jobs d'étudiants n'ont pas été très bénéfiques pour mon temps de présence

l'université. Le destin a commencé lorsque le Prof. Robert Waldburger cherchait un assistant d'enseignement à l'IFF. J'ai postulé et j'ai finalement obtenu le poste – le reste appartient à l'histoire...

### **Avez-vous une passion (secrète) (en dehors du droit fiscal)?**

La musique et le golf sont certainement deux de mes passions. Dans les deux cas, il me manque manifestement le talent nécessaire pour prendre mon envol. Mais je m'amuse quand même à chaque fois. Et l'espoir meurt en dernier...

### **Quel était votre métier de rêve lorsque vous étiez enfant – et pourquoi cela n'a-t-il pas abouti?**

Pendant mon enfance, mon souhait professionnel changeait tous les deux ans, du sapeur-pompier classique au banquier à la bourse en passant par l'ouvrier du bâtiment, le sportif, l'enseignant, le comptable, le musicien. Je pense que mon travail actuel a peu de tout cela.

### **Qu'est-ce qui vous met en colère?**

Aujourd'hui, surtout un certain type de personnes: une arrogance très marquée, une prétention associée à l'incompétence et à l'ignorance.

### **Où se trouve votre lieu de prédilection ?**

Il y a tellement de beaux endroits différents dans ce monde. Autant je ne peux pas passer de l'ambiance métropolitaine de Londres ou de New York, autant j'apprécie la chaleur, la mer et les terrains de golf de l'Algarve ou la ruralité de la Toscane, de la Bourgogne et de l'Oberland zurichois.

### **Qu'est-ce qui fait la réussite d'un conseiller fiscal?**

Autrefois, il suffisait d'avoir une connaissance approfondie du droit fiscal pour réussir. Mais cela a changé de manière fulgurante, peut-être à quelques exceptions près... Les connaissances fiscales sont en principe publiques et accessibles à tous – contrairement à ce qui était le cas auparavant, lorsque les conseillers fiscaux étaient presque considérés comme des gardiens du trésor des connaissances fiscales. Grâce à des algorithmes tels que ChatGPT, ces connaissances fiscales peuvent de plus en plus être rassemblées en appuyant sur un bouton. Le conseiller fiscal se transforme en organisme de certification lorsqu'il s'agit de contenus purement techniques. Par conséquent, il doit s'émanciper, se pencher non seulement sur les questions fiscales, mais aussi sur les systèmes et les processus – la numérisation ne s'arrête pas chez nous. Enfin, la capacité de pouvoir travailler en équipe joue également un rôle beaucoup plus important qu'autrefois.

### **Est-ce qu'on vous reconnaît dans la rue?**

Par des gens qui me connaissent, normalement oui. Même une campagne publicitaire très remarquée de la Chambre fiduciaire en 2007, dans laquelle je figurais entre autre

comme la tête d'affiche, ne m'a pas permis d'accroître durablement ma notoriété en dehors de la scène fiscale, de sorte que je peux continuer à circuler librement en Suisse sans souci.



**«Es gibt tatsächlich noch Leute, die meinen, Steuerexperten hätten keinen Sexappeal.»**  
Stefan Kuhn, dipl. Steuerexperte, Senior Manager Tax Corporation, KPMG, Zürich

**Stefan Kuhn geb. 1971** | lic. iur. HSG | 1996 Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Finanzwirtschaft und Finanzrecht der Uni St. Gallen IFF | Lehrbeauftragter u.a. an der Swiss Tax Academy | 2000 Ernst & Young AG, Zürich | 2006 Senior Manager KPMG | in seiner Freizeit bringt er Freunde und Familie, Go und Jazzcombo unter einen Hut |

**Steuerberatung: Wo Karrieren ihren Anfang nehmen. [www.treuhand-kammer.ch](http://www.treuhand-kammer.ch)**

**Dans la campagne publicitaire de 2007 évoquée précédemment, vous vous êtes opposé au préjugé selon lequel les experts fiscaux n'avaient pas de sex-appeal. Cela a-t-il rendu la fonction plus attrayante par la suite?**

Mmh... j'ai tout au plus des preuves anecdotiques. Mais j'espère que la campagne permis de renforcer durablement la confiance en soi au sein de notre guilde. En début de carrière, lorsqu'on me parlait de ma profession, j'avais pour habitude de me présenter comme consultant si je voulais continuer une discussion. La réponse «conseiller fiscal» était idéale pour mettre un terme abruptement à une conversation

**Comment déconnecter après une journée de travail?**

La famille, en particulier les trois enfants, agissent souvent comme un interrupteur naturel pour créer un peu de distance par rapport au quotidien professionnel. Une fois que ceux-ci sont (enfin) au lit et dorment et que j'ai répondu à quelques mails, j'aime aussi me plonger quelques minutes dans un livre et en lire quelques lignes – en général un roman policier dénué de sens ou quelque chose comme ça, où le bien l'emporte sur le mal et le monde redevient meilleur pour un instant.

**Que faites-vous pendant votre temps libre?**

Je fais un peu de sport, mais je ne vois pas cela comme un loisir, mais plutôt comme une sorte de mesure d'hygiène, tels que le lavage de dents ou le lavage des cheveux. J'aime aussi beaucoup le golf mais j'en fais trop peu. Et finalement, j'essaie de prendre du temps pour la musique. Depuis bientôt trente ans, c'est un grand privilège pour moi de continuer à jouer dans un combo de jazz avec des amis de l'époque de l'université de Saint-Gall (et à dîner ensemble après chaque répétition mensuelle).

**Dans 10 ans, j'aimerais être...**

... à la deuxième tournée mondiale avec les Jazzonomicals.

**Vous faites également partie du KPMG Tax Rock Band. Comment cela s'est-il produit?**

Le principal moteur de ce projet est le Dr. Gernot Zitter, pour qui la scène des séminaires de l'IFF était sans doute trop petite et qui souhaitait un public plus émotionnel. En vue d'un événement commun avec nos collègues d'audit à Zurich il a près de cinq ans, nous avons répété quelques chansons rock et nous les avons interprétées. Ce qui est né d'une idée unique perdure à ce jour. Malheureusement, on s'est aussi rendu compte qu'un rocker a probablement plus de sex-appeal qu'un conseiller fiscal...

**Si votre vie était adaptée au cinéma, quel acteur aurait le rôle principal?**

Il n'y aurait sans doute pas qu'un acteur. Il s'agirait plutôt d'un mélange de Daniel Craig, Liam Neeson, Tom Waits et Gerard Depardieu, tels que nous les connaissons depuis d'anciens films.

**Qui aimeriez-vous absolument rejoindre pour boire un verre après le travail?**

Mes amis et les gens qui peuvent le devenir. En principe, des personnes qui racontent quelque chose de passionnant ou intéressant et qui ont de l'humour.

**Que feriez-vous si vos enfants voulaient suivre votre trace?**

Je me demanderais tout d'abord ce qui s'est mal passé dans son éducation. Après ce premier choc, je donnerais à mon enfant les choses à faire et à ne pas faire et je lui souhaiterais beaucoup de chance, de succès et de plaisir. Je n'ai jamais (ou très rarement) regretté d'avoir emprunté cette voie.

**Que prendriez-vous sur une île déserte (pas plus de trois choses)?**

Une carte nautique (aujourd'hui un GPS), un bateau navigable et des provisions. Qu'est-ce que je fais là? Il faut bien que je quitte l'île le plus rapidement possible!

**Que préférez-vous: une escapade urbaine ou une journée Wellness?**

Les deux se combinent plutôt bien.

**Plutôt un verre de vin rouge ou une bière?**

J'ai entendu dire que le vin rouge était bon pour la santé. Et puisqu'avec l'âge on devrait accorder plus d'attention à sa santé, je préférerais prendre du vin rouge.

**Quel est votre style de musique préféré (rock/pop/classique/musique folklorique)?**

En direct, j'aime écouter presque tout. Sinon, je préfère le jazz ou le pop/rock des années 70 et 80.